

Gestion de projet



Finance

Quand la Transmission de l'entreprise devient un Projet transgénérationnel voire l'opportunité d'une mutation profonde ...

C'est à la Renaissance, en Italie, que pour la première fois que l'on parle de « Gestion de Projet ». Il s'agit pour Filippo Brunelleschi de bâtir El Duomo (Le Dôme) à Florence. Pour cette opération de grande ampleur, il écrit (versus la tradition orale) ses méthodes, ses conseils et ses recommandations.

Jusqu'en 1950, les processus pour les projets restent des savoirs-faires internes qui ne tiennent pas vraiment compte en anticipation des contraintes et des coûts. Aucun partage, aucun code.

Après 1950, la planification et la visualisation des liaisons et des tâches entre elles sont codées, c'est la méthode CPM (Critical Path Method) de la société Du Pont de Nemours.

En 1960, les normes, les coûts, la traçabilité sont intégrés.

Dans les années 80, l'Ingénierie Concourante crée un modèle permettant d'agir sur l'organisation en équipe. Les logiciels trouvent leurs places dans chaque étape.



Mais finalement, aujourd'hui, qu'est-ce qu'un Projet ?

C'est à la fois, l'intention de faire, l'étape préparatoire et la réalité à venir ... si tout va bien. Cette réussite passe par la satisfaction du Triangle d'Or à paramétrer :

- La Performance (Qualité technique),
- Les Coûts (Qualité économique),
- Les Délais (Qualité temporelle).

Ce triptyque incontournable caractérise le Projet, il est appelé aussi Qualité Globale. Le non-respect d'au moins un des trois paramètres engendre la non-qualité, et l'Échec au regard du Projet initial.

Quant à vous, Dirigeant, quels sont vos Projets ?

L'équipe METISSE se propose de vous accompagner dans la définition de votre Projet (Transmission, évolution des règles de la Gouvernance, mutation de votre cœur de métier...) avec une méthode proportionnée aux enjeux, et à l'écoute des bruits faibles (les émotions, les non-dits, les résistances au changement, les conflits d'intérêt, les moyens à mettre en œuvre).

Nous vous challengeons sur votre Vision, vos Valeurs, vos Objectifs, vos Indicateurs de succès et vos tableaux de bord. Nous sommes, avec bienveillance et exigence, les Sparring Partner de votre équipe Projet.

Parce que transmettre une entreprise, c'est aussi transmettre un projet dans sa continuité ou dans son besoin et ses envies de changer...

La petite histoire : La fable des casseurs de pierres attribuée à Charles Péguy.

En se rendant à Chartres, Charles Péguy aperçoit sur le bord de la route un homme qui casse des cailloux à grands coups de maillet. Les gestes de l'homme sont empreints de rage, sa mine est sombre. Intrigué, Péguy s'arrête et lui demande :

- Que faites-vous, Monsieur ?
- Vous voyez bien, lui répond l'homme, je casse des pierres. Malheureux, le pauvre homme ajoute d'un ton amer : J'ai mal au dos, j'ai soif, j'ai faim. Mais je n'ai trouvé que ce travail pénible et stupide.

Un peu plus loin sur le chemin, notre voyageur aperçoit un autre homme qui casse lui aussi des cailloux. Mais son attitude semble un peu différente. Son visage est plus serein, et ses gestes plus harmonieux.

- Que faites-vous, Monsieur ? questionne une nouvelle fois Péguy.
- Je suis casseur de pierre. C'est un travail dur, vous savez, mais il me permet de nourrir ma femme et mes enfants.

Reprenant son souffle, il esquisse un léger sourire et ajoute : Et puis allons bon, je suis au grand air, il y a sans doute des situations pires que la mienne.

Plus loin, notre homme rencontre un troisième casseur de pierre. Son attitude est totalement différente. Il affiche un franc sourire et abat sa masse avec enthousiasme, sur le tas de pierre. Pareille ardeur est belle à voir !

- Que faites-vous, Monsieur ? demande Péguy
- Moi, répond l'homme, je bâtis une Cathédrale !



Pascal Pineau
Associé
06 20 50 30 04
pascal.pineau@metisse-finance.com



Claude Lajugée
Associé
06 81 23 53 91
claude.lajugee@metisse-finance.com